

## ***Curriculum vitae***

Mw. Adri Nieuwhof  
Chemin du Lignolet 18A  
1260 Nyon  
Zwitserland  
+41.22 3400 475  
+31.6 107 66 953  
[www.samora.org](http://www.samora.org)  
a.nieuwhof@samora.org

### ***Opleiding***

- 1970 diploma HBS-B
- 1978 doctoraal examen psychologie met als specialisatie ontwikkelingspsychologie, Rijksuniversiteit van Utrecht
- 1993-1998 managementopleiding aan de Hogeschool van Amsterdam, trainingen rond intercultureel management en stijl van leidinggeven

### ***Werkervaring***

- 1999-heden: als zelfstandig gevestigd consultant werkend onder de naam Samora advies. Mijn werkerrein omvat integratiebeleid, interculturele communicatie, ontwikkelingssamenwerking, coaching en training, projectadviezen en journalistiek. In deze periode heb ik de volgende werkzaamheden verricht:
  - in 2008 \* interim directeur bij Partos, brancheorganisatie voor particuliere OS-organisaties
  - \* evaluatie van projecten voor allochtone jongeren in Nederland voor Stichting Kinderpostzegels Nederland
  - in 2007 \* projectleider integratie capaciteitsontwikkeling bij ICCO
  - \* evaluatie project Maatwerk bij Terugkeer, Cordaid
  - \* evaluatie Stop the Wall Campaign, voor ICCO
  - \* evaluatie Joint Advocacy Initiative in Bethlehem voor ICCO
  - \* faciliteren partnerconsultaties in Ramallah en Bethlehem, voor ICCO
  - \* lid evaluatieteam Beoordelingstraject MFS voor het ministerie van Buitenlandse Zaken
  - \* coaching medewerkers Nederlandse ontwikkelingsorganisatie
  - in 2006 \* ondersteuning missie Nederlandse rappers naar Israël en Palestina in opdracht van ICCO
  - \* schrijven van diverse artikelen voor ICCO
  - \* evaluatie United Civilians for Peace, samen met Paul Meijs
  - \* interim directeur branchevereniging Partos
  - \* coaching van medewerkers van ontwikkelingsorganisaties
  - \* faciliteren vergaderingen voor NiZA en WPF/Rutgers-Nisso
  - \* schrijven journalistieke portretten inburgeraars in opdracht van het ministerie van Justitie
  - \* ondersteuning allochtone jongeren die activiteiten willen opzetten, voor Stichting Kinderpostzegels Nederland
  - \* organisatieadviezen aan Nederlandse ontwikkelingsorganisatie
  - in 2005 \* advisering Ittijah, netwerk van Arabische NGO's, in Israel, voor ICCO
  - \* driedaagse workshop voor ICCO en samenwerkingspartners over campagne strategie
  - \* advisering OPGAI, netwerk Palestijnse NGO's, voor ICCO
  - \* advisering Social Development Committee of Haifa, voor Cordaid
  - \* evaluatie voor de Wereldraad van Kerken van het Ecumenical Accompaniment Programme in Palestine and Israel (EAPPI)

- \* ondersteuning Palestinian NGO Network (PNGO) in de ontwikkeling van een campagne strategie,
- \* Jongeren: positieve krachten stimuleren! Geschreven voor Stichting Kinderpostzegels Nederland
- \* advisering begeleiding jongeren voor PSO capaciteitsopbouw in ontwikkelingslanden
- \* advisering over partnerorganisatie in Macedonië voor Pax Christi Nederland
- \* faciliteren teamdagen Mediaprogramma en Mensenrechtenprogramma NiZA, World Population Foundation (WPF)
- \* coaching medewerkers en directie ontwikkelingsorganisaties

in 2004

- \* faciliteren driedaagse partnerconsultatie in Zuid-Afrika voor NiZA
- \* ondersteuning FSAN (Federatie van Somalische Associaties in Nederland) bij de ontwikkeling van een meerjaren werkplan
- \* lid raad van advies Mensenrechtenprogramma van NiZA
- \* interim manager Latijns Amerika bij ICCO, organisatie voor ontwikkelings-samenwerking
- \* beschrijving methodiek project ondersteuning Somalische gezinnen van JSO expertisecentrum voor jeugd, samenleving en opvoeding
- \* coaching medewerkers, management teams en directie van ontwikkelingsorganisaties
- \* faciliteren van teamdagen Mensenrechtenprogramma NiZA en World Population foundation
- \* evaluatie van projecten in Zuid-Afrika in opdracht van GGASA en Novib
- \* faciliteren van discussies met de Sudanese diaspora in Nederland over hun mogelijke bijdrage aan vrede en ontwikkeling in Sudan in opdracht van SAHAN en ICCO
- \* ondersteuning JSO in de ontwikkeling van een standpunt en aanpak rond meisjes- en vrouwenbesnijdenis
- \* voorzitter workshop over Palestina/Israël tijdens een internationaal symposium in Maastricht in opdracht van ICCO

in 2003

- \* ontwikkeling van een plan van aanpak voor het secretariaat van NiZA
- \* interim directeur vereniging Personele Samenwerking Ontwikkelingslanden (november 2002-mei 2003)
- \* ontwikkeling van een plan van aanpak monitoring en evaluatie voor het mediaprogramma van NiZA in samenwerking met Bangani Ngeleza
- \* spreekbeurten tijdens symposia over “Integratie van nieuwkomers” en “Vluchtelingenjeugd”
- \* faciliteren tweedaagse internationale workshop “Mainstreaming HIV/AIDS in food security”, CARE Nederland
- \* faciliteren teamdagen Mensenrechtenprogramma en Mediaprogramma van NiZA
- \* “Mijn hand is te vol”, onderzoek naar de behoefte aan ondersteuning van Somalische ouders voor S&O stichting voor opvoedingsondersteuning
- \* evaluatie postdoc opleiding ontwikkelingsstudies van de Katholieke Universiteit Nijmegen. Enno Hommes was voorzitter van het evaluatieteam
- \* coaching management team, medewerkers en directie van ontwikkelingsorganisaties
- \* organisatieadvies Zamcom, een regionaal trainingsinstituut voor media in Zambia voor NiZA in samenwerking met Bangani Ngeleza
- \* teambuilding secretariaat S&O (nu JSO)
- \* ontwikkeling en uitvoering van modules interculturele communicatie voor allochtone leerlingen van niveau 1 en 4 van het ROC Abstede in Utrecht (Kanaleneiland) en voor nieuwkomers en docenten van het ROC Drenthe College in Hogeveen voor Social Adventures, een project van Prof. Dr. Annemieke Roobeek
- \* inleiding over Somaliërs in Nederland tijdens een symposium in Dordrecht
- \* voorlichting twee medewerkers van de Nederlandse ambassade Nairobi over

omgaan met Somaliërs

in 2002

- \* interim manager Afrika/Midden Oosten bij ICCO
- \* workshops interculturele communicatie voor medewerkers van Vluchtelingenwerk Amsterdam
- \* evaluatie van de pilots portfoliomethodiek voor de Taskforce Inburgering
- \* implementatie van het diversiteitsbeleid van S&O
- \* onderzoek “Inburgeraars over inburgering” voor de Taskforce Inburgering
- \* beschrijven van tien better practices maatschappelijke begeleiding van inburgeraars voor de Taskforce Inburgering
- \* ontwikkelen en uitvoeren van een module interculturele communicatie voor hoogopgeleide allochtonen van het ROC Nijmegen voor Social Adventures
- \* evaluatie van Mediaworks in Zuid-Afrika in samenwerking met Bangani Ngeleza voor NiZA
- \* advisering van ACPD in Zimbabwe (ACPD) voor NiZA

in 2001

- \* schrijven van zes journalistieke portretten van inburgeraars en het houden van groepsinterviews met inburgeraars voor de Taskforce Inburgering
- \* voorzitter van de stuurgroep van het project “Ondersteuning Somalische gezinnen” voor S&O stichting voor opvoedingsondersteuning (2001 – heden)
- \* inhoudelijke sturing van een symposium over samenwerken met allochtone ouders in opvoedingsondersteuning voor S&O stichting voor opvoedingsondersteuning (tot juni 2002)
- \* coaching van een Nederlandse ontwikkelingswerker in Zuid-Afrika (2001 – 2002)
- \* organisatieadvies SAMSO (Southern Africa Media Support Organisation) in Zimbabwe
- \* teambuilding met 60 medewerkers van Lawyers for Human Rights in Zuid-Afrika
- \* workshops Interculturele Communicatie voor hoogopgeleide allochtonen die studeren aan het ROC Nijmegen, en voor docenten en studenten van het ROC Abstede in Utrecht, in opdracht van Social Adventures
- \* aanbod ontwikkeld voor politiekorpsen samen met het Landelijk Politie Onderwijs- en Kenniscentrum voor een nieuwe aanpak van criminaliteit door allochtone jongeren.
- \* ontwerpen van een aanpak voor de ontwikkeling van het diversiteitsbeleid voor S&O
- \* Novib ondersteund in de contacten met de Somalische gemeenschap in Nederland
- \* evaluatie “We doen het gewoon samen, effectieve opvoedingsondersteuning voor allochtone ouders” voor S&O stichting voor opvoedingsondersteuning
- \* rapportage geschreven voor de Europese Commissie voor Novib

in 2000

- \* ontwikkeling van een interculturele visie op normen en waarden in de opvoeding samen met de staf van S&O
- \* evaluatie van twee projecten in Zuid-Afrika voor Novib in samenwerking met Bangani Ngeleza
- \* organisatieadvies Lawyers for Human Rights in Zuid-Afrika: de verbetering van de interne communicatie ondersteunen door het maken van een probleemanalyse en de ontwikkeling van een actieplan managementondersteuning en communicatie
- \* voorlichting aan de regiopolitie Friesland over communicatie met de Somalische gemeenschap
- \* kwaliteitsverbetering van de Spel aan Huis-projecten van S&O
- \* advisering aan African topics in Londen, een magazine over mensenrechten in Afrika, in opdracht van ICCO
- \* core consultant management- en organisatieontwikkeling en community media bij het Nederlands instituut voor Zuidelijk Afrika voor een omvangrijk meerjaren programma waarin de onafhankelijke media in Zuidelijk Afrika via personele samenwerking gesteund worden (2000 – heden)
- \* twee pilot-projecten rond vluchtelingen opzetten in Tilburg en Nijmegen (zes maanden), voor Social Adventures

- \* notitie Kom Erbij, instrument voor lokaal jeugdbeleid, geschreven voor S&O
  - \* lid Adviesraad Integraal Vreemdelingenbeleid, maandelijks nieuwsbrief van uitgeverij Kluwer (2000 – 2004)
  - \* handboek Opvoedbureaus in ontwikkeling: het aanbod van S&O, geschreven voor S&O
- in 1999
- \* Communicatie, de sleutel tot participatie: de Somalische gemeenschap in Nederland, geschreven voor het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties samen met Abdullah A. Mohamoud.
  - \* Kansen voor kinderen, de spelprojecten van S&O, evaluatie van S&O's spelprojecten voor gezinnen in achterstandssituaties
  - \* workshop Samenwerken, en training Fondswerving voor respectievelijk Brabants Ondersteuningspunt Zorg en Lawyers for Human Rights.
  - \* expertmissie naar Zuid-Afrika voor National Consortium on Refugee Affairs: het geven van trainingen interculturele communicatie en organisatieadvies bij vijf vluchtelingenwerkgroepen
  - \* adviseur van St. Nieuwkomers- en Vluchtelingenwerk Tilburg rond een voorlichtingsproject
  - \* adviseur van een consortium NOVIB, Lawyers for Human Rights en Vluchtelingenwerk Delft. Het consortium werkt aan de verbinding van het vluchtelingenvraagstuk in Zuidelijk Afrika en Nederland (1999 – 2002)
  - \* voorzitter van de stuurgroep van een project van S&O. In het project wordt samen met vluchtelingenouders een cursus ontwikkeld over Leven in Nederland met het doel ouders steun te bieden in hun rol als opvoeder (1999 – 2001)
- 1991-1999
- directeur Stichting Vluchtelingenwerk Delft e.o. (SVD). De SVD werkt regionaal en heeft vestigingen in Delft, Pijnacker, Nootdorp en het asielzoekerscentrum in De Lier. Bij de SVD werken 20 betaalde en 130 onbetaalde medewerkers. De SVD heeft naast de structurele taken in de opvang in de gemeenten vernieuwende projecten opgezet en uitgevoerd. Voorbeelden hiervan zijn:
- \* ontwikkeling van een spelproject voor vluchtelingengezinnen, de methodiek wordt nu landelijk gebruikt
  - \* ondersteuning van de Somalische gemeenschap, dit project kreeg de Nationale VluchtelingenAward en droeg bij aan het terugdringen van de criminaliteit onder Somalische jongeren
  - \* ontwikkeling van een methodiek voor de introductie van vluchtelingen als medewerker maatschappelijke begeleiding bij vluchtelingenwerkgroepen
  - \* ontwikkeling van een project ter ondersteuning van alleenstaande minderjarige asielzoekers
  - \* deelname aan een door de Europese Unie gefinancierd project Netwerken voor de integratie van vluchtelingen
  - \* ontwikkeling van een cursus Omgaan met vluchtelingenkinderen voor werkers in de kinderopvang, het onderwijs en jeugdgezondheidszorg.
- 1998-1999 adviseur van de ambtelijke werkgroep integraal vreemdelingbeleid in Delft
- 1998-1999 lid van de decentrale adviescommissie van VluchtelingenWerk Nederland
- 1998 advisering in Zuid-Afrika over vluchtelingenbeleid bij Lawyers for Human Rights
- 1998 training fondswerving in opdracht van VluchtelingenWerk Nederland
- 1993 evaluatie van Community Agency for Social Enquiry in Zuid-Afrika voor de Nederlandse ambassade in Pretoria
- 1992 advisering bij de vakbond van dienstboden SADWU in Zuid-Afrika voor ICCO in samenwerking met Debbie Budlender
- 1991 projectmedewerker Zuidelijk Afrika bij ICCO te Zeist
- 1987-1991 medewerker Komitee Zuidelijk Afrika te Amsterdam, algemene coördinatie, planning van campagnes rond voorlichting en fondswerving, ondersteuning van projecten in

Zuidelijk Afrika, verantwoordelijk voor het financieel beheer van het Bevrijdingsfonds. Het onderhouden van contacten met de Europese Unie, de Nederlandse overheid, medefinancieringsorganisaties, nationale en internationale donoren, politieke partijen en het maatschappelijk middenveld. In Afrika samenwerken met bevrijdingsbewegingen, overheden van onafhankelijke staten en particuliere organisaties.

- 1985-1987 secretaris Subsidiefonds Plaatstelijke Activiteiten van de Nationale Commissie voor voorlichting en bewustwording Ontwikkelingssamenwerking.
- 1978-1985 medewerker Komitee Zuidelijk Afrika te Amsterdam
- 1974-1976 financieel administratief medewerker

#### **Bestuursfuncties**

- 2000-2001 penningmeester Stichting Kairos, Oec. Advies- en Informatiecentrum Zuid-Afrika
- 1994-1999 vice-voorzitter Vereniging Personele Samenwerking Ontwikkelingslanden (PSO)
- 1996-1999 penningmeester van de Raad van Toezicht van de S&O stichting voor opvoedingsondersteuning
- 1992-1996 penningmeester Stichting Roosje Vos, instelling voor basiseducatie in Midden-Holland
- 1984-1987 penningmeester Stichting Open School te Bunnik, instelling voor volwasseneneducatie
- 1982-1983 bestuurslid Stichting Bouwbureau Oudwijk i.o. te Utrecht
- 1980-1984 bestuurslid Shipping Research Bureau te Amsterdam
- 1978-1991 bestuurslid Stichting Bevrijdingsfonds Komitee Zuidelijk Afrika te Amsterdam